ÅRSREDOVISNING
2024

MAGELLO

INNEHÅLL

4 Förvaltningsberättelse
7 Resultaträkning/Balansräkning/Kassaflödesanalys - Koncern
11–14 Resultaträkning/Balansräkning/Kassaflödesanalys - Moderföretag
15–29 Noter

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Magello Group AB (publ) strävar efter att lösa kundens egentliga problem genom en tydlig profil inom hållbar digitalisering av företags och organisationers tjänster och produkter. Detta genom att bedriva konsultverksamhet med utgångspunkt från våra kontor i Stockholm och Linköping med räckvidd över hela landet.

Magello Group AB (publ) bedriver konsultverksamhet inom IT på den svenska marknaden. Vi arbetar som konsulter inom områdena Integration, Cloud och Digitala tjänster mot en bred kundkrets, allt från företag i startup-fas till stora företag, myndigheter och organisationer.
Här hjälper vi vår målgrupp att förverkliga och accelerera deras IT-innovationer genom att erbjuda och leverera tjänster inom systemutveckling, arkitektur, design och närliggande roller.

Verksamheten bedrivs inom tre kompletterande områden, **Consulting, Solutions** och **Connect.**

Magello Consulting har en stark tradition av att hjälpa kunder med att stötta, inspirera och leda tekniska team. Vi täcker in de flesta moderna tekniker och ramverk och kan på så sätt hjälpa våra kunder att optimera deras egen systemflora alternativt bistå i en teknisk förflyttning. Vi jobbar från kravanalys till design, utveckling och förvaltning. Den typiska kunden är en större IT-organisation som tar fram mycket egenutvecklade lösningar.
Inom **Magello Solutions** är vår roll att vara teknisk innovationspartner åt våra kunder. Här tar vi helhetsansvar för en produkt eller tjänst och bistår även med innovation och framtida planering. Vi hjälper kontinuerligt våra kunder att göra strategiska val inom Integration, Cloud och digitala tjänster, vi driver projekt åt dem i agila team och vi förvaltar deras lösningar. Solutions levererar främst mot små och medelstora IT-organisationer.
Inom **Magello Connect** erbjuder vi konsulter från vårt partnernätverk för att kunna täcka upp kundernas behov av IT-konsulter, oavsett område. Genom ett starkt partnernätverk bestående av över 5000 kvalificerade konsulter kan vi alltid hitta rätt kompetens till vår kund. Detta ökar vår närvaro på marknaden och breddar vår kompetens vilket i sin tur också leder till nya affärer inom Consulting och Solutions.

Bolagets omsättning har under året minskat jämfört med föregående år, vilket har sin förklaring i att de myndigheter och organisationer som använder sig av de av Kammarkollegiet upphandlade ramavtalen har slutat använda det avtal som framför allt **Magello Connect** haft många uppdrag genom och i stället använder sig av nyare avtal som ej har tilldelats bolaget i Kammarkollegiets upphandlingar.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under juni månad färdigställde Magello Group ett förvärv av företaget Spring Consulting AB. Detta i linje med strategin om att bredda bolagets erbjudande mot marknaden.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I en omvärld som fortsatt hanterar oroligheter kring inflation, recession och även konflikter på makronivå ser vi att behovet av digital omställning består. Vi följer marknaden tätt och agerar utifrån dess signaler. Bolagets verksamhet är föremål för risker som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll och som kan inverka på omsättning och resultat. Bolagets likviditet är för närvarande god men är självfallet helt beroende av utfallet från vidmakthållandet av befintliga affärer, hur vunna affärer utfaller samt det operativa genomförandet. Bland riskerna finns i övrigt framför allt konsekvenser av en försvagad samhällsekonomi, avvecklingen av verksamheter hos våra kunder, obestånd hos kunder och leverantörer samt ändrade politiska beslut.

Ägarförhållanden

Moderbolaget ägs av privatpersoner eller genom bolag, som till stor del består av personer som är anställda eller som tidigare varit anställda eller på annat sätt varit associerade med bolaget.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING KONCERN

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	245 408	364 897	393 492	351 055	244 901
Resultat efter finansiella poster	3 452	9 077	15 938	19 201	12 396
Avkastning på eget kap. (%)	10	23	42	54	46
Soliditet (%)	45	38	31	31	31
Kassalikviditet (%)	168	153	82	143	145

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING MODERFÖRETAG

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	239 243	364 933	393 492	351 055	244 901
Resultat efter finansiella poster	2 536	10 195	16 566	19 201	12 396
Avkastning på eget kapital (%)	7	26	44	54	46
Soliditet (%)	45	41	31	31	31
Kassalikviditet (%)	158	159	143	143	145

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 861 164	0	37 224 802	-413 015	**38 672 951**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-5 583 492		**-5 583 492**
Justering ackumulerad goodwill			-283 390	-81 394	**-364 784**
Transaktion med minoritet			-33 716	37 816	**4 100**
Justering negativt minoritetsin-tresse			-259 318	259 318	**0**
Årets resultat			2 686 352	197 275	**2 883 627**
Belopp vid årets utgång	**1 861 164**	**0**	**33 751 238**	**0**	**35 612 402**

Till följd av att dotterbolaget Magello East AB totala koncernmässiga egna kapital är negativt, ska inget negativt minoritetsintresse redovisas då minoriteten inte har någon bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet.

MODERBOLAGET	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fri överkurs-fond	Balanserat resutat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 861 164	241 519	6 113 718	23 419 122	7 966 386	**39 601 909**
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Utdelning				-5 583 492		**-5 583 492**
Balanseras i ny räkning				7 966 386	-7 966 386	**0**
Årets resultat					1 989 448	**1 989 448**
Belopp vid årets utgång	**1 861 164**	**241 519**	**6 113 718**	**25 802 016**	**1 989 448**	**36 007 865**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	6 113 718
Balanserad vinst	25 802 016
Årets vinst	1 989 448
	33 905 182
Disponeras så att	
till aktieägare utdelas	1 900 000
i ny räkning överföres	32 005 182
	33 905 182
	33 905 182

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Resultaträkning

KONCERNEN	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	245 408 240	364 897 071
Övriga rörelseintäkter		238 328	228 805
		245 646 567	**365 125 876**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-164 157 733	-280 924 551
Övriga externa kostnader	3, 4	-10 611 965	-10 715 174
Personalkostnader	5	-66 438 826	-64 389 112
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 479 500	-363 472
Övriga rörelsekostnader		-767	0
		-242 688 791	**-356 392 309**
Rörelseresultat		**2 957 776**	**8 733 567**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		5 408	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		519 860	428 779
Räntekostnader och liknande resultatposter		-31 436	-85 690
		493 832	**343 089**
Resultat efter finansiella poster		**3 451 609**	**9 076 656**
Resultat före skatt		**3 451 609**	**9 076 656**
Skatt på årets resultat	6	-567 982	-2 233 593
ÅRETS RESULTAT		**2 883 627**	**6 843 063**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 686 352	7 107 648
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		197 275	-264 585

BALANSRÄKNING

Balansräkning

KONCERNEN	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	7	4 270 898	3 664 512
		4 270 898	**3 664 512**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	233 298	239 211
Inventarier, verktyg och installationer	9	682 173	679 799
		915 471	**919 010**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 13	165 408	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	10 000
		165 408	**10 000**
Summa anläggningstillgångar		**5 351 777**	**4 593 522**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		41 541 412	43 275 178
Aktuella skattefordringar		3 679 390	1 769 037
Övriga fordringar		2 492 612	2 977 510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	4 667 282	16 554 008
		52 380 696	**64 575 733**
Kassa och bank		23 001 854	33 754 161
Summa omsättningstillgångar		**75 382 550**	**98 329 894**
SUMMA TILLGÅNGAR		**80 734 327**	**102 923 416**

KONCERNEN	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		1 861 164	1 861 164
Annat eget kapital inklusive årets resultat		33 751 238	37 224 802
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**35 612 402**	**39 085 966**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-413 015
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**0**	**-413 015**
Summa eget kapital		**35 612 402**	**38 672 951**
Kortfristiga skulder			
FÖRSKOTT FRÅN KUNDER		0	12 360
Leverantörsskulder		27 467 529	44 279 011
Aktuella skatteskulder		21 125	0
Övriga skulder		7 479 274	7 278 696
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	10 153 997	12 680 398
		45 121 925	**64 250 465**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**80 734 327**	**102 923 416**

Kassaflödesanalys

KONCERN	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 451 609	8 733 567
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		1 474 052	706 561
Betald inkomstskatt		-3 718 623	-6 234 445
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 207 038**	**3 205 683**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		12 199 536	4 251 367
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-15 977 899	-19 226 499
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-2 571 325**	**-11 769 449**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-1 893 824	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-553 266	-343 321
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-10 000
Avyttring av dotterföretag		0	700
Förvärv av dotterföretag		-400	0
Lämnade aktieägartillskott	12	-150 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 597 490**	**-352 621**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	1 000 000
Utbetald utdelning		-5 583 492	-7 352 656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 583 492**	**-6 352 656**
Årets kassaflöde		**-10 752 307**	**-18 474 726**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		33 754 161	52 228 887
Likvida medel vid årets slut		**23 001 854**	**33 754 161**

Resultaträkning

MODERFÖRETAG	Not	2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		239 242 533	364 932 667
Övriga rörelseintäkter		236 070	224 858
		239 478 603	**365 157 525**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-168 346 017	-286 616 989
Övriga externa kostnader	3, 4	-9 554 704	-10 029 664
Personalkostnader	5	-58 820 868	-58 351 410
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-707 222	-333 092
Övriga rörelsekostnader		-767	0
		-237 429 578	**-355 331 155**
Rörelseresultat		**2 049 025**	**9 826 370**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		504 348	428 777
Räntekostnader och liknande resultatposter		-17 068	-59 971
		487 280	**368 806**
Resultat efter finansiella poster		**2 536 305**	**10 195 176**
Resultat före skatt		**2 536 305**	**10 195 176**
Skatt på årets resultat	6	-546 857	-2 228 790
ÅRETS RESULTAT		**1 989 448**	**7 966 386**

BALANSRÄKNING

Balansräkning

MODERFÖRETAG	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	7	1 704 442	0
		1 704 442	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	626 062	623 091
		626 062	**623 091**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10, 11	2 145 200	2 149 300
Fordringar hos koncernföretag		5 890 100	4 276 365
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 13	160 000	0
		8 195 300	**6 425 665**
Summa anläggningstillgångar		**10 525 804**	**7 048 756**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		40 042 870	42 196 198
Fordringar hos koncernföretag		203 963	0
Aktuella skattefordringar		3 379 365	1 387 768
Övriga fordringar		1 701 924	2 954 721
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	4 405 251	14 158 318
		49 733 373	**60 697 005**
Kassa och bank		19 359 883	29 697 640
Summa omsättningstillgångar		**69 093 256**	**90 394 645**
SUMMA TILLGÅNGAR		**79 619 060**	**97 443 401**

MODERFÖRETAG	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 861 164	1 861 164
Reservfond		241 519	241 519
		2 102 683	**2 102 683**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		6 113 718	6 113 718
Balanserad vinst eller förlust		25 802 016	23 419 122
Årets resultat		1 989 448	7 966 386
		33 905 182	**37 499 226**
Summa eget kapital		**36 007 865**	**39 601 909**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	1 000 000
Summa långfristiga skulder		**0**	**1 000 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		22 667 378	38 500 815
Skulder till koncernföretag		4 309 411	536 999
Övriga skulder		6 789 737	6 562 149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	9 844 669	11 241 529
Summa kortfristiga skulder		**43 611 195**	**56 841 492**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**79 619 060**	**97 443 401**

Kassaflödesanalys

MODERFÖRETAG	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 536 305	9 826 370
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		564 392	701 898
Betald inkomstskatt		-4 245 544	-5 752 116
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-1 144 847**	**4 776 152**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		10 959 132	8 256 323
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-9 531 611	-27 407 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**282 674**	**-14 374 729**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	12	-150 000	-1 000 000
Avyttring av dotterföretag		4 500	700
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-1 893 824	0
Förvärv av materiella tillgångar	9	-520 811	-271 174
Förvärv av finansiella tillgångar		-1 476 805	-10 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 036 940**	**-1 280 474**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	1 000 000
Amortering av lån		-1 000 000	-376 343
Årets amortering från koncernföretag		0	266 365
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-5 583 492	-7 352 656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-6 583 492**	**-6 462 634**
Årets kassaflöde		**-10 337 758**	**-22 117 837**
Likvida medel vid årets början		**29 697 640**	**51 825 477**
Likvida medel vid årets slut		**19 359 882**	**29 697 640**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper mm
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Försäljning av tjänster
Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Koncernredovisning

Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operative strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20% men inte mer än 50% av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag
Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Goodwill
Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av

linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:	
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspris, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skriv respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:	**Koncern år**	**Moderföretag år**
Inventarier, verktyg och installationer	3–5	3–5

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgången eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Leasingavtal - leasetagare
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivare till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjde förstagångshyran men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnader linjärt över leasingperioden.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.
Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Ersättningar till anställda
Beskrivningen nedan exemplifierar förhållanden som kan förekomma. Beskrivningen av redovisningsprinciperna måste anpassas och förändras utifrån tillämpade planer och förhållanden.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Ersättning till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avlutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)
Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

Not 2 Nettoomsättning inom koncernen

	2024	2023
Total omsättning	278 271 525	399 998 172
Varav omsättning inom koncernen	-32 863 285	-35 101 101
	245 408 240	**364 897 071**

Huvudparten av ramavtalen ägs av moderbolaget och faktureras av moderbolaget ut till kund. Tjänsterna utförs både i moderbolaget och i dotterbolagen och de tjänster som utförs i dotterbolagen internfaktureras till moderbolaget.

Not 3 Leasingavtal

KONCERNEN

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 408 285 (4 087 371) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	2 266 981	3 556 282
Senare än ett år men inom fem år	4 282 858	97 200
	6 549 839	**3 653 482**

MODERBOLAGET

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 007 122 (4 071 530) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	1 893 850	3 540 441
Senare än ett år men inom fem år	3 629 879	97 200
	5 523 729	**3 637 641**

Not 4 Arvode till revisorer

KONCERNEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	624 922	463 125
	624 922	**463 125**

MODERBOLAGET

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	549 245	443 000
	549 245	**443 000**

Not 5 Anställda och personalkostnader fördelade per land

KONCERNEN

Koncernen	2024	2023
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige	68 (11)	68 (12)
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.		

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader		
Styrelse och verkställande direktör	3 162 638	2 691 035
Övriga anställda	47 069 397	40 919 759
	50 232 035	**43 610 794**
Sociala kostnader	20 369 231	19 444 371
(varav pensionskostnader)	5 192 625	4 595 103

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25%	66%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75%	34%

MODERBOLAGET

Moderbolaget	2024	2023
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige	60 (9)	59 (11)
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.		

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader		
Styrelse och verkställande direktör	2 367 040	1 990 589
Övriga anställda	42 183 274	37 545 397
	44 550 314	**39 535 986**
Sociala kostnader	18 265 698	17 903 476
(varav pensionskostnader)	4 746 404	4 244 249

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	60%	50%
Andel män i styrelsen	40%	50%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	34%	66%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	66%	34%

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

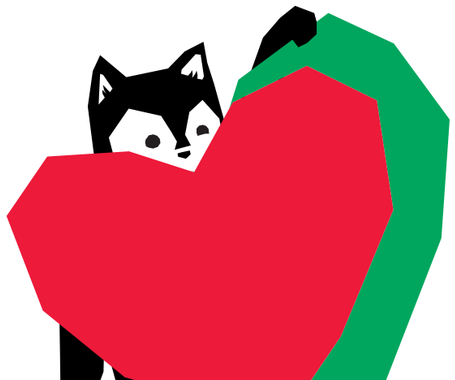
Koncernen	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	567 982	2 233 593
Totalt redovisad skatt	**567 982**	**2 233 593**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2024		2023	
Koncernen	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		3 451 609		9 076 656
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-711 031	20,60	-1 869 791
Ej avdragsgilla kostnader		-190 532		-49 640
Ej skattepliktiga intäkter		16 304		0
Justering avseende skatter för föregående år		0		-81 632
I år uppkomna underskottsavdrag		-1 236		0
Underskottsavdrag som nyttjas i år		318 509		0
Övrigt		0		-232 530
Avrundningsdifferens		4		0
Redovisad effektiv skatt	**16,46**	**-567 982**	**24,61**	**-2 233 593**

Moderbolaget	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	546 857	2 228 790
Totalt redovisad skatt	**546 857**	**2 228 790**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT



	2024		2023	
Moderföretaget	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		2 536 305		10 195 176
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-522 479	20,60	-2 100 206
Ej avdragsgilla kostnader		-31 672		-46 952
Ej skattepliktiga intäkter		7 291		0
Justering avseende skatter för föregående år		0		-81 632
Avrundningsdifferens		3		0
Redovisad effektiv skatt	**21,56**	**-546 857**	**21,86**	**-2 228 790**

Not 7 Goodwill

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	3 664 512	0
Inköp	1 893 824	3 664 512
Omklassificeringar	1 853	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 560 189**	**3 664 512**
Ingående avskrivningar	0	0
Omklassificeringar	-366 636	0
Årets avskrivningar	-922 655	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 289 291**	**0**
Utgående redovisat värde	**4 270 898**	**3 664 512**

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	1 893 824	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 893 824	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-189 382	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-189 382	0
Utgående redovisat värde	**1 704 442**	**0**

Not 8 Byggnader och mark

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	275 820	0
Inköp	0	275 820
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**275 820**	**275 820**
Ingående avskrivningar	-36 609	0
Omklassificeringar	7 878	0
Årets avskrivningar	-13 791	-36 609
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-42 522**	**-36 609**
Utgående redovisat värde	**233 298**	**239 211**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	8 781 350	8 438 029
Inköp	553 266	343 321
Försäljningar/utrangeringar	-7 615 265	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 719 351**	**8 781 350**
Ingående avskrivningar	-8 101 551	-7 753 020
Försäljningar/utrangeringar	7 615 265	0
Årets avskrivningar	-550 892	-348 531
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 037 178**	**-8 101 551**
Utgående redovisat värde	**682 173**	**679 799**

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	8 709 203	8 438 029
Inköp	520 771	271 174
Försäljningar/utrangeringar	-7 615 265	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 614 709**	**8 709 203**
Ingående avskrivningar	-8 086 112	-7 753 020
Försäljningar/utrangeringar	7 615 265	0
Årets avskrivningar	-517 800	-333 092
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-988 647**	**-8 086 112**
Utgående redovisat värde	**626 062**	**623 091**

Not 10 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	2 149 300	1 150 000
Inköp	400	0
Försäljningar	-4 500	-700
Omklassificeringar	0	1 000 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 145 200**	**2 149 300**
Utgående redovisat värde	**2 145 200**	**2 149 300**

Not 11 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Andelar i Magello East AB	77,8%	77,8%	1 945	2 024 700
Andelar i R2M Group AB	82%	82%	2 050	20 500
Andelar i Mementa AB	100%	100%	1 000	100 000
				2 145 200

Not 12 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillskott	150 000	0
Aktiekapital	10 000	0
Resultatandel från intressebolag	5 408	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	165 408	0
Utgående redovisat värde	**165 408**	**0**

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillskott	150 000	0
Aktiekapital	10 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	160 000	0
Utgående redovisat värde	**160 000**	**0**

Not 13 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Namn	**Kapitalandel**	**Rösträttsandel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Bidmo Sourcing partners AB	20%	20%	10 000	165 408
				165 408

	Org.nr	**Säte**	**Eget kapital**	**Resultat**
Bidmo Sourcing partners AB	559448-5012	Stockholm	827 042	27 042

Moderbolaget

Namn	**Kapitalandel**	**Rösträttsandel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Bidmo Sourcing partners AB	20%	20%	10 000	160 000
				160 000

	Org.nr	**Säte**	**Eget kapital**	**Resultat**
Bidmo Sourcing partners AB	559448-5012	Stockholm	827 042	27 042

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	584 360	1 113 476
Förutbetalda personalkostnader	428 149	694 988
Övriga förutbetalda kostnader	582 555	365 831
Upplupna intäkter	3 072 218	14 379 713
	4 667 282	**16 554 008**

Moderbolaget	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	491 078	1 021 912
Förutbetalda personalkostnader	408 986	659 136
Övriga förutbetalda kostnader	529 299	351 689
Upplupna intäkter	2 975 888	12 125 581
	4 405 251	**14 158 318**

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024	2023
Upplupna semesterlöner	4 913 970	4 874 633
Upplupna sociala avgifter	1 524 516	1 531 610
Upplupna konsultkostnader	3 062 315	5 711 851
Övriga upplupna kostnader	645 897	562 304
Förutbetalda intäkter	7 300	0
	10 153 998	**12 680 398**

Moderbolaget	2024	2023
Upplupna semesterlöner	4 569 068	4 386 527
Upplupna sociala avgifter	1 416 147	1 378 247
Upplupna konsultkostnader	3 247 545	4 935 451
Övriga upplupna kostnader	611 909	541 304
	9 844 669	**11 241 529**

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget	2024
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	6 113 718
balanserad vinst	25 802 016
årets vinst	1 989 448
	33 905 182
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	1 900 000
i ny räkning överföres	32 005 182
	33 905 182

Styrelsen

Karin Rehal Steen (styrelseordförande) arbetar som professionell extern styrelseledamot och är bland annat styrelseordförande i ett noterat bolag. Karin har en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.

Christer Ljungberg har mångårig erfarenhet av att utveckla mjukvaru-, konsult- och teknikföretag med digitala affärsmodeller som VD och från styrelseposter. Christer har en civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg och är utbildad marknadsekonom på DIHM.

Per Stigenberg är Vice President på Hi3G Access AB samt styrelseledamot i 3G Infrastructure Services AB. Per är civilingenjör med examen från Uppsala Universitet.

Sofia Sellmann arbetar på investmentbolaget Rupes Futura där hon främst är engagerad i bolagets start-up investeringar. Hon har en Masterexamen i International Business från Copenhagen Business School.

My Börjeson är verksam inom bank- och finanssektorn vid Handelsbanken i Stockholm och har tidigare erfarenhet som IT-konsult och entreprenör inom webbutveckling. Hon har en examen i nationalekonomi från Stockholms universitet.

Stockholm 2025

Karin Rehal Sten
Styrelseordförande

Christer Ljungberg
Styrelseledamot

Per Stigenberg
Styrelseledamot

Sofia Sellmann
Styrelseledamot

My Börjeson
Styrelseledamot

LITE ENKLARE.
MYCKET SMARTARE.